

# 中共大冶市委办公室文件

冶办发〔2024〕1号



## 市委办公室 市政府办公室 关于印发《大冶市2024年“八大行动”方案》 的通知

高新区、临空经济区·还地桥镇、各乡镇(场)、街道,市人武部党委,市委各部委,市级国家机关各部门,各人民团体,各企事业单位:

《大冶市2024年“八大行动”方案》已经市委、市政府同意,现印发给你们,请认真贯彻落实。

中共大冶市委办公室  
大冶市人民政府办公室

2024年2月6日

# 大冶市 2024 年招商选资行动方案

根据国家、省、黄石及我市经济工作会议精神和市委、市政府对招商选资工作部署，为进一步突出招商选资“一号工程”，全面促进招商项目提质扩量，不断推动我市高质量发展取得更大成效，制定本方案。

## 一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神 and 习近平总书记关于湖北工作的重要讲话、重要指示批示精神，认真落实各级经济工作会议精神，锚定我市“当好主力军、建成节点城、奋进五十强”目标，深入推进高质量招商选资，以引“大”、引“新”、引“智”、引“链”为重点，持续推动壮大优势产业、补齐短板产业、优化传统产业、建成新兴产业，构建现代产业体系，助力我市经济高质量发展。

## 二、主要目标

2024 年，全市完成新签约亿元以上项目不少于 138 个、合同投资额不低于 1200 亿元。其中：工业项目不少于 105 个（占比不低于 75%）；完成新注册项目不少于 118 个；完成新开工入库亿元以上项目不少于 82 个，开工入库亿元以上项目计划总投资额不低于 270 亿元；实际到位资金不低于 600 亿元，其中省外资金不低于 360 亿元。

## 三、重点任务

## （一）明确招商主攻方向

1. 聚焦主导产业。坚持以我市产业规划为引领，围绕生命健康、智能装备制造、新材料、电子信息、纺织服装、节能环保、临空经济、现代服务业、现代农业、文化旅游等10条重点产业链，制定并充分利用产业招商地图，实施科学精准招商，补齐优化我市主导产业结构。鼓励新材料、纺织服装、现代农业、文化旅游等产业优化升级，围绕生命健康、智能装备制造、电子信息、节能环保、临空经济、现代服务等产业招商选商、优中选优，增强产业竞争优势。全年引进生命健康产业项目不少于6个，智能装备制造产业项目不少于25个，新材料产业项目不少于25个，电子信息产业项目不少于20个，临空产业项目不少于16个，纺织服装产业项目不少于5个，节能环保产业项目不少于8个，现代服务业项目不少于13个，现代农业项目不少于10个，文化旅游业项目不少于10个。

2. 聚焦招大引新。紧盯三个“500强”<sup>(1)</sup>、上市公司、细分领域“小巨人”等目标企业，广泛搜集信息，加强分析研判，圈定契合我市产业发展方向的重点企业，聚焦“专精特新”“独角兽”“瞪羚”企业、隐形冠军、高新技术企业等技术创新型企业，同时关注新能源与智能网联汽车、氢能、数字经济、生物医药等战略性新兴产业，协调要素、资金、人力、政策资源倾斜，尽快促成引进签约落地，形成新质生产力。全年引进10亿元及以上重点项目不少于26个，其中，100亿元及以上重特大项目不少于1个，50亿元至100亿元重大项目不少于5个，10亿元至50亿元重点项目不少于20个；引进“专

精特新”等技术创新型项目不少于15个。

3. 聚焦重点区域。瞄准长三角、粤港澳大湾区、京津冀、厦漳泉、大武汉地区等重点区域。紧抓沿海地区产业向内地转移时机，努力实现企业集群式引进、产业链接式转移，打造产业转移示范高地；积极融入光谷科创大走廊，大力对接配套武汉“光芯屏端网”万亿级产业集群，与大武汉精准对应产业上下游关系，互融、互通、互促打造区域协同生态。

4. 聚焦对外招商。增强开放意识，多渠道开展外资招引工作。赴港澳台地区、日韩、欧美、迪拜等外资聚集地精准招商，依托国内外外资产业集会、展会、园区等活动平台，同时充分挖掘已有外资企业资源，摸排现有外资企业需求，全力引进一批外资项目落地。全年开展境外招商不少于2次，接待外商不少于5批次，力争新引进外向型市场主体不少于25家、外资企业不少于5家，实际利用外资不少于2000万美元。

## （二）深化招商工作方式

1. 突出产业链招商。持续推行产业链“链长制”及产业链招商对口联系制度，用好我市重点产业链招商地图，按图索骥引育一批引领性链主企业和具有核心技术竞争力的配套企业，加强对于链上重点企业项目的产业布局、投资趋向前瞻性跟踪研究，各产业链牵头单位要加大链主企业招引和培育力度，力争引育一个企业、壮大一个集群、锻粗一个链条，以产业链促成“五链”融合推动高质量发展。〔牵头单位：各产业链牵头单位；责任单位：高新区、临空经济区·还地桥镇、各乡镇（场）、街道（以下简称各乡镇），相关部门；责任时限：全年〕

2. 强化以商招商。挖掘我市已有企业产业链、供应链需求，利用现有企业资源，引进一批配套关联企业。深入调查我市现有重点企业、园区企业上下游配套产能需求，建立我市重要产业、重点企业及其配套企业名录库。定期对名录库中的企业开展回访活动，帮助已投资企业解决实际问题，加强和企业经营者的感情联络，利用企业人脉关系网，摸清配套产业投资动向，借助龙头企业的号召力和影响力，引进一批配套关联企业。力争全年以商招商项目信息储备不少于 200 条，促成项目签约不少于 40 个。（牵头单位：各乡镇，市招商服务中心；责任单位：市经信局等；责任时限：全年）

3. 注重专业招商。提升招商队伍的专业素养、专业知识和专业能力，理清我市存量空间、资源要素、人文特点、产业基础，明确我市发展需求和产业现状，详细掌握“要什么、有什么、怎么招”。一类乡镇每家要组建不少于 5 人的专业招商专班，二、三类乡镇及部门每家要组建不少于 3 人的专业招商专班。同时委托第三方专业机构，借助外部的智力、智库、智囊，探索市场化招商。对项目的发展前景、经济效益以及投资方的核心要素等进行全面评估，对标对路做好招商选资工作。（牵头单位：市招商服务中心；责任单位：各乡镇，相关部门；责任时限：全年）

4. 突出平台招商。发挥园区平台引领支撑作用，配套设施超前规划、高规格建设，全面提升园区承载力，推动产业园区提档升级。加快“筑巢引凤”，持续推进汽车零部件产业园、湖北智慧光电产业园、氢能产业园、科太科创产业园、绿色循

环产业园等特色园区建设和项目招引、入驻，推动电子信息产业园“满园”工程，做大做优特色产业园区。始终围绕园区产业定位，专注精准招商，各建成园区要按照每年不少于园区承载力的30%比例引进项目。（牵头单位：市招商服务中心；责任单位：各乡镇，相关部门；责任时限：全年）

5. 深化全覆盖招商。“人人都是招商主体”，持续推行全覆盖招商机制。深化市领导领衔招商、职能部门牵头招商、乡镇主职领导带头招商、金融平台主动招商，73家部门单位及金融机构、13个乡镇全员招商的全覆盖招商模式。切实将招商选资作为各责任单位重点工作，制定年度招商计划，主职领导带头签订招商责任书，带领单位招商专班积极外出招商，广泛收集投资信息，充分发挥广大责任单位资源客户多、信息触角灵的优势，全年各责任单位招商专班收集引荐项目信息不少于600条，促成项目签约落地不少于117个，全面推动招商工作取得新成效。（责任单位：所有招商责任单位；责任时限：全年）

6. 推进商会招商。完善我市19家异地商会会员资源库和投资项目信息库，挖掘各地商会资源和校友会资源开展招商，组织召开和参加行业论坛、年会、展会、座谈会等活动，力求全年促成洽商回归项目不少于25个。加强与海外侨胞、社团的联系，团结动员归侨、侨眷和归国留学人员参与我市经济建设，积极进行经济合作和科技交流，做好引进华人华侨资金、技术、人才等工作。（牵头单位：市委统战部、市人社局、市教育局、市招商服务中心；责任单位：各乡镇，相关部门；责任时限：全年）

7. 精准开展活动招商。依托进博会、世界 500 强对话湖北活动、消博会、投洽会、服贸会等国家、省级经贸活动平台，开展新能源与智能网联汽车、生命健康、新材料、智能装备制造、电子信息和临空经济等重点产业专场对接活动，广泛宣传推介我市投资环境，争取签约一批重大重点产业项目。在“一月一签约”基础上，全年开展专题产业推介会不少于 3 次，全年参加开展大型招商活动不少于 10 次（详见附件 4），确保招商热度不减、地区宣传不停、项目招引不断。（牵头单位：市招商服务中心；责任单位：各乡镇，相关部门；责任时限：全年）

8. 推动二次招商。闲置资产变收入，开展“腾笼换鸟”行动。各乡镇、园区要组织成立盘活闲置资产工作专班，对各辖区内闲置用地进行摸底，摸清闲置企业用地资产位置、数量、债权债务、对外租赁等情况，建立详细闲置资产分类分级清单，鼓励企业采取收购、租赁等方式盘活闲置用地进行工业项目投资。结合闲置用地周边产业基础及配套设施，引进一批想要快速落户的优质企业，优化资源配置效能，全年力争盘活现有闲置用地、厂房面积不少于 50%，提升可持续发展能力。（牵头单位：市资规局，各乡镇；责任单位：市招商服务中心、市发改局等；责任时限：全年）

### （三）完善考核指标体系

1. 提升考核工作科学性。减少项目签约数量在考核评价中所占比重，提高项目落地、入库、到位资金权重，为二次招商项目、当年签约当年投产项目提供加分，对签约超过 6 个月未

开工项目实行扣分。以项目建设实效科学反映各责任单位招商工作质量，引导各责任单位不为应付任务而招商，致力提升项目签约率、开工率、入库率、投产率、满意率，多维度保障招商选资工作任务高质高效完成，为决策和改进提供依据。（牵头单位：市招商服务中心；责任时限：1月份）

2. 不断总结经验做法。根据区域、产业特点及历史数据趋势，为各责任单位量身定制差异化考核参数，以及符合各责任单位需求实际的奖励标准。实行平时考核与季度、年终考核相结合的方式，以全程公平公正、真实可靠的考评结果兑现奖惩政策。（牵头单位：市招商服务中心；责任时限：全年）

3. 注重项目跟踪服务。着力解决重签约轻落地、重招商轻服务等突出问题，全周期优化营商环境，提升政务服务标准化、规范化、便利化水平。深入推进审批制度改革，推进高频政务服务事项集成化办理，建立完善服务企业会商沟通机制，畅通差评和投诉问题调查整改反馈渠道。（牵头单位：市政数局；责任单位：各乡镇，相关部门；责任时限：全年）

#### （四）提升项目转化质效

1. 增强要素供给。抓好用地、用能、用工等要素保障，落实“要素跟着项目走”要求，集蓄优势资源向重点项目、特色产业、重点产业链倾斜，为重大项目落地要素供给制定落实“一企一策”。保障产业项目净地供应，加强建设用地前期基础设施建设，实现“七通一平”，全市全年储存新增产业项目用地不少于3000亩。积极向上争取能耗指标，优先为重大项目落地提供能耗要素保障。充分发挥“双招双引”推动作用，

支持企业主体与高校共建合作模式，深化订单式、定向定岗等培养模式合作，帮助企业用工需求。（牵头单位：市发改局；责任单位：各乡镇，相关部门；责任时限：全年）

2. 严格项目审核。严格贯彻落实中央关于绿色低碳发展的决策部署，坚决遏制“两高”<sup>(2)</sup>项目盲目发展，提高“两高”项目准入门槛，严格关注项目能耗、排放等红线指标。统筹考虑全市产业规划、产业布局、生产要素、资源配套等因素，加强项目前期研判，增强选商意识，从源头避免项目无序布局、同质化竞争、重复建设、落后建设等情况，真正招引一批高质量、高产值、高科技的产业项目。（牵头单位：市招商服务中心；责任单位：市发改局、市资规局、黄石市生态环境局大冶市分局等，各乡镇；责任时限：全年）

3. 做实投融资配套。大力发挥鄂东产业基金、银行等投融资平台作用，一方面设立专项基金投资支持重大项目落地，落实重大项目“一事一议”，通过投贷联动为项目融资提供强有力的金融支持；另一方面充分发挥政府产业引导基金杠杆撬动效应，通过与社会资本深度合作，实现国有资产保值增值的同时定向支持初创期的新兴战略性新兴产业、高新技术产业项目发展，助推我市产业结构优化升级。为推进优质招商项目快速签约落地提供更好保障，力争全年不少于5个基金配套项目投资到位。对所有来冶参与国有投融资公司、各乡镇投资的建设项目的国企、央企，在大冶成立分、子公司，确保产值、税收留在大冶。（牵头单位：市财政局、市金融发展促进中心；责任单位：鄂东产业基金管理公司、各国有投融资公司、金融机

构，各乡镇；责任时限：全年）

#### （五）营造招商浓厚氛围

1. 激发外出积极性。各乡镇各部门要对照对口联系表，紧密对接，积极开展外出招商工作。各责任单位主要负责人要主动出击抓招商，以上率下整合招商力量，形成比学赶超的浓厚招商氛围。市直单位及金融机构分管招商负责人、各乡镇党政主要负责人每年赴省外招商不少于12次。市招商服务中心、市工商联主要负责人每年赴省外招商不少于24次，班子成员外出招商每月不少于15天。各乡镇招商专班每月外出招商天数不少于15天，市招商服务中心招商专班外出招商天数不少于20天，市直单位及金融机构招商专班每月外出招商天数不少于10天。（责任单位：所有招商责任单位；责任时限：全年）

2. 加大对外宣传力度。积极与各类媒体建立多层次合作，更新完善招商宣传片、宣传册等对外宣传资料，及时发布我市招商成果及招商活动情况，线上直播我市重大招商推介活动。每年在国家级媒体至少发布2篇新闻报道，每月在省或黄石市级媒体至少发布1篇招商新闻报道。市融媒体中心牵头录制招商主题系列短视频，从环境、产业、园区、企业、招商成效等多维度推介大冶，每年不少于20期。传播大冶声音，讲好大冶故事，做好氛围宣传。（牵头单位：市委宣传部、市融媒体中心、市招商服务中心；责任单位：各乡镇，相关部门；责任时限：全年）

### 四、保障措施

（一）提高招商实效。市主要领导组织实施全市招商选资

规划促进工作，各部门外出招商方案必须报送市主要领导审批。各部门单位招商主要负责人要抓实招商选资工作，亲自谋划、开展、推动招商工作，关键问题亲自协调解决，适时邀请市主要领导介入高位推进，督促重大项目签约落地。市招商引资工作领导小组办公室要发挥好统筹协调全市招商选资工作的作用，组织开展项目研判、预审、通报、考核、招商推进会、集中签约等招商工作，并及时向市委、市政府汇报招商选资工作情况。各产业链牵头单位要研究制定“一链一策”年度招商工作方案，督促发动产业链成员单位及企业围绕产业链开展招商工作，掌握产业链招商进展情况。

（二）强化工作落实。牢固树立招商选资全市“一盘棋”理念。深化分领域分层级的“市领导+产业牵头部门+招商部门+乡镇（园区）”联动的产业招商专班机制，明确目标任务、指标层层分解，部署主体责任落实到个人。强化重点项目“包保制”，主要领导亲自抓、分管领导具体抓，具体包保责任人要开展常态化走访调研，及时了解项目进度和项目存在的问题，主动分析解决、及时上报协调，加快打通招商各项环节，高效推进项目落地。

（三）强化招商力量。加大招商干部培训力度，积极打造懂行业、懂产业、会交流、明礼仪、会学习的高素质专业招商队伍。积极赴先进地区学习经验，主动学习本地政策、掌握招商方法、认识新兴产业、分析项目要素，提高招商队伍能力水平，全面提升招商精准度，全年组织开展业务培训不少于4次。加大招商干部选拔任用力度，各乡镇各部门要积极选派优秀年

轻干部到招商一线锻炼，对招商成效较好的干部优先予以提拔重用，每年按一定比例对招商一线干部进行提拔、晋级，推动优秀干部积极投身招商工作。

（四）强化经费保障。各部门招商工作经费由市财政列支，其中：新签约项目任务3个以及10条重点产业链牵头单位共15家重点部门（市委办公室、市政府办公室、市人大常委会办公室、市政协办公室、市委宣传部、市委组织部、市委政法委、市委统战部、市发改局、市经信局、市文旅局、市商务局、市农业农村局、市工商联、市卫健局）招商工作经费为30万元/年包干；新签约项目任务2个的部门招商工作经费为15万元/年包干；新签约项目任务1个的部门招商工作经费为8万元/年包干。各乡镇招商工作经费由本级财政列支。

（五）强化考评激励。年终考核结果与工作经费奖励、评先评优、干部选拔任用相结合，激发部门单位和招商人员的积极性。年终考核中，高新区完成新签约项目、项目开工入库等市下达的各项招商任务（下同）奖励100万元；一类乡镇中完成各项招商任务且年度考核排名前两名的分别奖励80万元、50万元工作经费；二类乡镇中完成各项招商任务且年度考核排名第一的奖励50万元工作经费；三类乡镇中完成各项招商任务且年度考核排名第一的奖励30万元工作经费；对年终考核中完成签约及开工入库等各项招商任务且年度考核排名前五名的市直部门由市财政局安排经费各奖励20万元（以上工作经费由市财政予以落实）。对一、二、三类乡镇中未完成招商任务且排名最后一名的、未完成招商任务且年度考核排名后三

名的部门，年度考核不得评为优秀，单位主职和分管副职个人考核不得评为优秀。

（六）严肃工作纪律。在开展各类招商活动工作过程中，要严格按照相关工作标准执行，严格遵守中央八项规定及其实施细则精神，严格遵守省委关于违规吃喝问题专项整治相关要求，杜绝出现“五个重点”和“19种情形”相关问题。坚持外出招商报备制度，严格控制外出招商人数，不为企业增加额外负担，做到务实招商、高效招商、廉洁招商。

名词解释：

1. 三个“500强”：指世界500强、中国500强、中国民营企业500强。

2. “两高”项目：即指高耗能、高排放的项目。对环境污染严重、能源消耗很高的项目。

- 附件：
1. 2024年各乡镇招商选资工作目标任务分解表
  2. 2024年各部门单位及金融机构招商选资工作目标任务分解表
  3. 2024年全市十条重点产业链招商工作对口联系表
  4. 2024年全市重大招商选资活动安排表
  5. 2024年全市招商选资工作对口联系安排表
  6. 大冶市2024年招商选资行动一季度“开门红”重点工作清单

## 附件 1

2024 年各乡镇招商选资工作目标任务分解表

乡镇类别	责任单位	新签约亿元以上项目		新注册项目(个)	亿元以上项目开工入库		实际到位内资(亿元)		招商引贸及实际利用外资		
		个数	投资额(亿元)		项目个数	计划投资额(亿元)	总额	其中:省外资金	外向型市场主体(个)	新批外资企业(个)	实际利用外资(万美元)
	高新区	42(其中工业项目40个;100亿元以上项目1个,50~100亿元项目1个,10~50亿元项目8个)	355	35	26	63	190	120	7	3	600
	临空经济区·还地桥镇	16(其中工业项目14个;50~100亿元项目1个,10~50亿元项目4个)	165	14	10	42	65	40	5	/	/
	灵乡镇	12(其中工业项目10个;50~100亿元项目1个,10~50亿元项目2个)	120	11	7	30	60	35	4	/	/
	陈贵镇	12(其中工业项目10个;50~100亿元项目1个,10~50亿元项目2个)	120	11	7	30	60	35	4	1	/
	金湖街道	10(其中工业项目9个;50~100亿元项目1个,10~50亿元项目2个)	120	9	6	30	60	35	1	/	/
	保安镇	9(其中工业项目7个;10亿元以上项目1个)	85	8	6	23	55	30	1	/	/
	金山店镇	9(其中工业项目7个;10亿元以上项目1个)	80	8	6	14	40	22	1	/	/
	大箕铺镇	6(其中工业项目2个;5亿元以上项目1个)	35	5	3	9	15	10	1	1	/
	金牛镇	6(其中工业项目2个;5亿元以上项目1个)	35	5	3	9	15	10	1	/	/
	东岳路街道	4(其中5亿元以上项目1个)	25	3	2	5	10	8	/	/	/
	殷祖镇	4(其中工业项目不少于1个)	20	3	2	5	10	5	/	/	/
	刘仁八镇	4(其中工业项目不少于1个)	20	3	2	5	10	5	/	/	/
	茗山乡	4	20	3	2	5	10	5	/	/	/
	合计	138(其中工业项目不少于105个;100亿元以上项目1个,50~100亿元项目5个,10~50亿元项目20个)	1200	118	82	270	600	360	25	5	600

注:具体指标数值以《大冶市2024年招商选资考核计分办法》为准。

## 附件 2

## 2024 年各部门单位及金融机构招商选资工作 目标任务分解表

序号	责任单位	新签约项目(个)或 产业基金(亿元)	签约额(亿元)	新开工 入库项目(个)
1	市委办公室	2	10	1
2	市人大常委会办公室	2	10	1
3	市政府办公室	2	10	1
4	市政协办公室	2	10	1
5	市委组织部	2	10	1
6	市委宣传部	2	10	1
7	市委统战部	2	10	1
8	市委政法委	2	10	1
9	市委政研室	1	2	/
10	市委编办	1	2	/
11	市委党校(市行政学校、 市社会主义学校)	1	2	/
12	市融媒体中心	2	10	1
13	市档案馆	2	10	1
14	市城市文明创建中心	1	2	/
15	市信访局	2	10	1
16	市总工会	2	10	1
17	团市委	1	2	/
18	市妇联	1	2	/
19	市科协	2	10	1
20	市残联	1	2	/
21	市文联	1	2	/
22	市工商联	3	30	1
23	保安湖湿地管委会 (含东风农场管理区)	2	10	1
24	铜绿山古铜矿遗址保护 管委会	2	10	1
25	市发改局	3	30	1
26	市教育局	2	10	1
27	市科技局	2	10	1

序号	责任单位	新签约项目(个)或 产业基金(亿元)	签约额(亿元)	新开工 入库项目(个)
28	市经信局	3	30	1
29	市民政局	2	10	1
30	市财政局	2	10	1
31	市人社局	2	10	1
32	市自然资源和规划局	2	10	1
33	市住建局	2	10	1
34	市城管执法局	2	10	1
35	市交通运输局	2	10	1
36	市水利和湖泊局	2	10	1
37	市农业农村局	3	20	1
38	市商务局	1(外资项目)	700万美元	1(外资项目)
39	市文旅局	3	30	1
40	市卫健局	2	10	1
41	市退役军人事务局	2	10	1
42	市审计局	2	10	1
43	市市场监管局	2	10	1
44	市医保局	2	10	1
45	市乡村振兴局	2	10	1
46	市政数局	2	10	1
47	市税务局	2	10	1
48	市气象局	2	10	1
49	黄石市生态环境局 大冶市分局	2	10	1
50	市机关事务服务中心	2	10	1
51	市公共资源交易中心	2	10	1
52	市公共检验检测中心	2	10	1
53	市供销社	2	10	1
54	高新产业集团	出资 8000 万元基金	/	/
55	光谷东国投集团	出资 8000 万元基金	/	/
56	荆楚投资公司	出资 8000 万元基金	/	/
57	临空建投公司	出资 8000 万元基金	/	/
58	鄂东基金公司	5 个项目配套基金到位	配套项目的总 投资额 10 亿 元	/

序号	责任单位	新签约项目(个)或 产业基金(亿元)	签约额(亿元)	新开工 入库项目(个)
59	农发行	1	2	/
60	工行	1	2	/
61	农行	1	2	/
62	中行	1	2	/
63	建行	1	2	/
64	交通银行	1	2	/
65	招商银行	1	2	/
66	湖北银行	1	2	/
67	邮储银行	1	2	/
68	汉口银行	1	2	/
69	中信银行	1	2	/
70	兴业银行	1	2	/
71	农商行	1	2	/
72	中银富登村镇银行	1	2	/
73	泰隆村镇银行	1	2	/
	合计	117 (含5个基金配套项目)	不低于586亿 元(含700万 美元)	44

注：各部门单位及金融机构主要围绕各自对口产业链开展招商工作，新签约项目主要以各自对口产业链项目为主。

## 附件 3

2024 年全市十条重点产业链招商工作对口联系表

产业链条	责任领导	牵头单位	责任单位	成员单位	责任乡镇	市招商服务中心 责任分部
生命健康	链长： 郝胜勇 副链长： 张林	市委 办公室	市科技局	市委政研室、市经信局、市农业农村局、市市场监管局、高新产业集团、市科协、市工商联、工行	高新区、灵乡镇、刘仁八镇、茗山乡等	招商一部 (珠三角地区)
临空经济	链长： 孙轲 副链长： 王细军	市政府 办公室	临空经济区· 还地桥镇	市科技局、市经信局、市财政局、市自然资源和规划局、市住建局、市交通运输局、市水利和湖泊局、市市场监管局、市政务服务和大数据管理局、黄石市生态环境分局、保安湖湿地管委会(含东风农场管理区)、临空建投公司、农发行、鄂东基金公司	临空经济区·还地桥镇	招商五部 (大武汉地区)
智能装备制造	链长： 江龙平 副链长： 程玮	市人大 常委会 办公室	市发改局	市科技局、市经信局、市审计局、市信访局、市退役军人事务局、市税务局、市科协、市工商联、泰隆村镇银行	高新区、临空经济区·还地桥镇、灵山镇、陈贵镇、保安镇等	招商四部 (长三角浙江安徽区域)
现代农业	链长： 郝胜勇 副链长： 张林	市委 办公室	市农业农村局	市科技局、市商务局、市残联、市供销社、农行	大淦铺镇、殷祖镇、刘仁八镇、金牛镇、茗山乡等	招商四部 (长三角浙江安徽区域)
	链长： 孙轲 副链长： 刘飞	市政府 办公室		市经信局、市文旅局、市乡村振兴局、市供销社、中行		

产业链条	责任领导	牵头单位	责任单位	成员单位	责任乡镇	市招商服务中心 责任分部
现代农业	水产业 链长：江龙平 副链长：柯青松	市人大常委会办公室	市农业农村局	市财政局、市交通运输局、市机关事务服务中心、市供销社、建行	大箕铺镇、殷祖镇、刘仁八镇、金牛镇、茗山乡等	招商四部 (长三角浙江安徽区域)
	茶叶 链长：纪春明 副链长：田新红	市政协办公室		市发改局、市资规局、光谷东国投集团、市供销社、交行		
	中药材 链长：潘小进 副链长：杨早容	市卫健局		黄石市生态环境局大冶市分局、市公共检验检测中心、市供销社、招商银行、鄂东基金公司		
电子信息	链长：潘小进 副指挥长：乐晗	高新区	市经信局	市科技局、市人社局、高新产业集团、黄石市生态环境局大冶市分局、市科协、市档案馆、团市委、湖北银行	高新区等	招商一部 (珠三角地区)
文化旅游业	链长：张居勤 副链长：杨早容	市委 宣传部	市文化和旅游局	市文联、市融媒体中心、市城市文明创建中心、市税务局、光谷东国投集团、团市委、市工商联、铜绿山古铜矿遗址保护管委会、市气象局、邮储银行	保安镇、金山店镇、大箕铺镇、金牛镇、刘仁八镇等	招商三部 (京津冀地区)
节能环保	链长：金永 副链长：杨海涛	市委 组织部	黄石市生态环境局大冶市分局	市委编办、市委党校、市发改局、市经信局、市政数局、市市场监管局、荆楚投资公司、市科协、市工商联、市气象局、汉口银行	高新区等	招商二部 (长三角地区上海江苏区域)
纺织服装	链长：毛文胜 副链长：乐晗	市委 政法委	市商务局	市经信局、黄石市生态环境局大冶市分局、光谷东国投集团、市妇联、中信银行	高新区、陈贵镇等	招商五部 (大武汉地区)

产业链条	责任领导	牵头单位	责任单位	成员单位	责任乡镇	市招商服务中心 责任分部
现代服务业	链长： 王细军 副链长： 朱 玄	市发改局	市商务局	市教育局、市公共资源交易中心、市市场监管局、市卫健局、荆楚投资公司、市工商联、市民政局、市城管执法局、市医保局、兴业银行	高新区、临空经济区·还地桥街道等	招商二部 (长江苏区域) 上海江苏区域)
新材料	链长： 李祥坤 副链长： 蔡 军	市委 统战部	市自然资源规划局	市发改局、市经信局、市政局、黄石市生态环境局大冶市分局、市市场监管局、光谷东国投集团、市总工会、市科协、市工商联、农商行、中银富登银行	高新区、临空经济区·还地桥镇、陈贵镇、湖街道、保安镇、金山店镇、大箕铺镇、刘仁八镇等	招商三部 (京津冀地区)

## 附件 4

## 2024 年全市重大招商选资活动安排表

时间	活动名称	地点	活动内容
一季度	举办武汉临空产业大型招商推介会 (临空经济区·还地桥镇承办)	武汉	开展临空产业招商推介会,提升临空经济区·还地桥镇及我市影响力,促进项目洽谈。
	参加“春天赏樱花”经贸洽谈暨世界 500 强对话湖北活动	武汉	与世界 500 强及全球知名企业高管,境外商协会高层及政府机构代表,重点企业、民企负责人共赴樱花之约,共商合作,推动高质量发展。
二季度	举办第七届冶商大会	大冶	来自全国的冶商精英,回到大冶探亲访友,共聚一堂,共商大冶发展大计,活动签约一批冶商介绍引进项目。
三季度	举办智能装备制造专题产业招商推介会	苏州	对接产业发达区域,开展智能装备制造专题招商推介会,加强对外宣传,提升我市影响力,促进项目洽谈,推动我市智能装备制造产业链延链、补链、强链。
	参加 2024 湖北省与中央企业项目对接洽谈会	湖北	与省企、国企、央企代表面对面洽谈,提升我市区域影响力,持续深化合作交流,引进签约一批省企、国企、央企项目。
	参加第十七届湖北·武汉台湾周	武汉	海峡两岸嘉宾汇聚一堂,共商新时代合作大计,推动鄂台经贸、文化领域交流合作。
	参与举办第三届黄石楚商大会	黄石、大冶	办好黄石楚商大会大冶分会场活动,邀请冶商考察,促进冶商回归投资。
	举办生命健康产业招商推介会	武汉	开展生命健康产业招商推介会,促进项目洽谈,提升我市产业影响力,推动我市生命健康产业延链、补链、强链。
四季度	参加中国-北欧经贸合作论坛	武汉	聚焦欧洲国家产业特点,与欧洲及跨国公司对话产业、贸易、资本发展,推介湖北省优势产业和新兴特色产业,招引签约一批中欧重点合作项目。
	参加 2024 进博会湖北国际经贸合作洽谈会	上海	利用上海及长三角地区产业链龙头企业富集优势,大力招引世界 500 强、跨国公司、头部企业来鄂。

## 附件 5

2024 年全市招商选资工作对口联系安排表

序号	部门招商专班	乡镇招商专班	市招商服务中心联系人	商会或联络处		
1	市委办公室	高新区	市招商服务中心 副主任胡雄伟； 招商一部 (珠三角地区)	广东湖北 大冶商会		
2	市委组织部					
3	市委政研室					
4	市工商联					
5	市教育局					
6	市政数局					
7	市机关事务服务中心			市招商服务中心 副主任胡雄伟； 招商一部 (珠三角地区)	广西南宁 冶商联络处	
8	市城管执法局					
9	农发行					
10	市文旅局			市招商服务中心 副主任胡雄伟； 招商一部 (珠三角地区)	海口湖北 大冶商会	
11	市文联					
12	市融媒体中心					
13	工商银行					
14	市水利和湖泊局			市招商服务中心 副主任胡雄伟； 招商一部 (珠三角地区)	乌鲁木齐冶商 联络处	
15	市住建局					
16	市政协办公室	灵乡镇	市招商服务中心 副主任肖建军； 招商四部 (长三角地区)	浙江 冶商联络处		
17	市委统战部					
18	市卫健局					
19	农行					
20	市残联	大箕铺镇		市招商服务中心 副主任肖建军； 招商四部 (长三角地区)	南昌市 大冶商会	
21	市退役军人事务局					
22	市民政局					
23	中国银行					
24	保安湖湿地管委会(东风农场)				市招商服务中心 副主任肖建军； 招商四部 (长三角地区)	安徽合肥冶商 联络处
25	建行					

序号	部门招商专班	乡镇招商专班	市招商服务中心联系人	商会或联络处		
26	市商务局	金湖街道	市招商服务中心 副主任肖建军； 招商二部 (长三角地区)	上海 冶商联络处		
27	市政府办公室					
28	市委宣传部					
29	交行					
30	市委政法委	临空经济区 · 还地桥镇		市招商服务中心 副主任项小波； 招商三部 (京津冀地区)	江苏 冶商联络处	
31	黄石市生态环境局大冶市分局					
32	市审计局					
33	鄂东基金公司					
34	招商银行					
35	市发改局	陈贵镇			市招商服务中心 副主任项小波； 招商三部 (京津冀地区)	北京 大冶商会
36	市总工会					
37	市人大常委会办公室					
38	市信访局					
39	市财政局					
40	市人社局					
41	湖北银行					
42	市工商联			西安市 大冶商会		
43	市委编办		市招商服务中心 副主任胡雄伟； 招商一部(厦漳泉地区)	福建福州 冶商联络处		
44	市市场监管局					
45	市公共检验检测中心					
46	市交通运输局					
47	邮储银行					
48	市科技局	金山店镇	市招商服务中心 副主任项小波； 招商三部(环渤海地区)	辽宁沈阳冶商 联络处		
49	市科协					
50	市自然资源和规划局			市招商服务中心 副主任项小波； 招商三部(环渤海地区)	山西太原冶商 联络处	
51	市公共资源交易中心					
52	中信银行					
53	市医保局	殷祖镇			市招商服务中心 副主任项小波； 招商三部(环渤海地区)	山东青岛 冶商联络处
54	市委党校					
55	市税务局					
56	兴业银行					

序号	部门招商专班	乡镇招商专班	市招商服务中心联系人	商会或联络处
57	市妇联	刘仁八镇	市招商服务中心 副主任肖建军； 招商五部（武汉地区）	武汉 大冶商会
58	市供销社			
59	市城市文明创建中心			
60	市农商行			
61	铜绿山古铜矿遗址保护管委会	保安镇		重庆 冶商联络处
62	市档案馆			
63	中银富登村镇银行			
64	市经信局	东岳路街道		四川成都 冶商联络处
65	市气象局			
66	泰隆村镇银行			
67	市农业农村局	金牛镇	湖南长沙 大冶商会	
68	团市委			
69	市乡村振兴局			
70	汉口银行			

附件 6

## 大冶市 2024 年招商选资行动一季度“开门红” 重点工作清单

项目名称	项目清单	主要措施	牵头单位	责任单位
一、深化招商工作方式	1. 突出产业链招商	围绕全市 10 条重点产业链及各自分管领域，制定“一链一策”年度招商工作方案，推动项目签约，一季度新签约项目不少于 42 个，总投资额不低于 360 亿元，实际到位内资不低于 200 亿元，其中省外资金不低于 80 亿元。	各产业链牵头单位	各乡镇，相关部门
	2. 深化以商招商	借春节前后治籍企业家、各界人士回乡契机，积极对接联络感情，掌握配套项目信息不少于 60 条，促成项目签约不少于 12 个。	市招商服务中心	市经信局等相关部门，各乡镇
二、夯实招商工作基础	1. 推进项目落地	加大对跟踪在谈项目的推进力度，同时开展项目集中攻坚行动，新注册项目不少于 30 个，新开工入库亿元以上项目不少于 20 个。	市发改局、市政数局	各乡镇，相关部门
	2. 注重队伍建设	一类乡镇每家要组建不少于 5 人的专业招商专班，二、三类乡镇及部门每家要组建不少于 3 人的专业招商专班。	市招商服务中心	各乡镇，相关部门
	3. 严格项目审核	加强项目前期研判，增强选商意识，组织召开项目入园预审会 2 次。	市招商服务中心	各乡镇，相关部门
三、加大活动宣传力度	开展活动招商	一季度拟开展 2 次集中签约活动，同时积极筹备参加国家、省、黄石市级招商推介活动。	市招商服务中心	各乡镇，相关部门
四、强化检查督办	完善考核办法	草拟完善 2024 年招商选资考核计分办法，科学调整各项考核指标及比重，注重项目跟踪落地实效。	市招商服务中心	各乡镇，相关部门

# 大冶市 2024 年有效投资行动方案

为贯彻落实好市委七届八次全会暨市委经济工作会议、市“两会”精神，以高质量项目建设为抓手，着力扩大有效投资，推动经济社会高质量发展，助力我市“当好主力军、建成节点城、奋进五十强”，特制定本行动方案。

## 一、总体要求

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和中央经济工作会议精神，认真落实省委十二届五次全会、黄石市委十四届四次全会暨市委经济工作会议精神，按照市委七届八次全会暨市委经济工作会议、市“两会”有关部署安排，树牢“项目为王、投资为要”理念，以深化投资项目绩效综合评价改革为契机，聚焦聚力抓好谋划储备、项目建设、向上争取、绩效评价、环境优化五个方面工作，着力解决扩大有效投资过程中存在的总量失控、结构失衡等问题，以高质量项目建设扩大有效投资，为全市经济社会高质量发展提供坚强支撑。

## 二、工作措施及目标

（一）聚焦聚力强化项目谋划。及时研究吃透国家、省出台的各项战略、政策、规划，充分摸清我市在资源、产业、社会事业等各方面的优势和不足，找准切入点、契合点，提高项目谋划的能力和精准度。树牢产业链、供应链思维，落实“三个坚决不招”，进一步推动招引项目量质齐升，为扩大有效投

资提供充足的项目储备。一是紧盯政策方向谋项目。围绕国债、中央、省预算内、专项债、基金支持的领域，重点突出粮食安全、能源安全、产业链供应链安全、生态保护、新型城镇化、乡村振兴、教育卫生民政、交通基础设施、新能源、新型基础设施（数据中心、人工智能、云计算等）等专项，科学系统谋划一批成熟度高、示范性强的重大项目、好项目，做好做实项目前期，加快推进项目落地，持续夯实高质量发展底盘。二是抢抓利好机遇谋项目。重点围绕长江经济带高质量发展、武鄂黄黄都市圈建设、武汉新城建设、光谷科创大走廊建设、花湖机场投用等国家、省级重大战略布局，精心谋划一批交通同网、产业同链、科技同兴、民生同保、生态同治等方面项目，助力提升同城一体化发展水平。三是着力锻长板补短板谋项目。围绕我市在流域综合治理、强县工程、城镇和产业“双集中”、四化同步发展等方面的短板弱项，积极谋划一批打基础、强功能、增后劲、利长远的项目。围绕新能源和智能网联汽车、生命健康、新材料、智能装备制造、光电子信息、临空产业等六大产业，着力谋划一批强链条、促配套、聚集群的项目。2024年谋划项目300个以上，计划总投资2500亿元以上。全市新签约项目138个、计划总投资1200亿元，力争引进百亿元以上项目2个、50亿元~100亿元项目不少于5个。新注册项目118个，实际到位资金600亿元（其中省外资金360亿元）。

牵头领导：王细军、李祥坤、乐 晗

牵头单位：市发改局、市招商服务中心、市委统战部

责任单位：各部门单位，高新区、临空经济区·还地桥镇、

各乡镇（场）、街道（以下简称各乡镇），光谷东国投集团、荆楚投资公司、临空建投公司、高新产业集团、市水务集团

（二）聚焦聚力加快项目建设。进一步建立健全项目推进机制，实现项目建设全方位、全过程跟踪督办，全力以赴推动项目快开工、快建设、快入库、快投产，激发扩大有效投资动力。一是实行重点项目市领导联系“五个一”推进机制。对纳入省、黄石市重点项目库的项目，实行一个项目、一名市领导、一家牵头单位、一个专班、一抓到底的市领导联系“五个一”推进机制，全力协调解决重点项目建设过程中的难点、堵点问题，加快推动项目建设进度。二是实行一月一通报、两月一开工、三月一拉练的“123”工作机制。每月通报各乡镇项目建设进展情况，实行先进经验交流、落后表态发言，鼓励先进、激励后进。每两月组织一次项目集中开工活动，以项目集中开工倒逼各项前期工作进度。同时，加强开工项目的过程跟踪督查，杜绝开工即停和仪式开工。每季度组织一次重大项目拉练活动，对各乡镇项目进行现场观摩、现场评分、现场点评并实行差异化分类考核，营造大抓项目、比学赶超的浓厚氛围。每次项目拉练活动，对各分类乡镇中综合得分排名第一的分别给予一定的资金奖励；对排名靠前的优胜项目，分别给予项目建设主体一定的资金奖励。评分结果在全市进行通报并纳入项目建设年终考核。2024年，全市完成新开工项目185个以上（其中亿元以上项目不少于100个），总投资450亿元以上；投产项目160个，总投资360亿元以上。入库项目投资730亿元以上（其中5000万元以上项目入库额630亿元，5000万元

以下项目入库额 100 亿元)；确保 2024 年全市全社会固定资产投资增长 12% 以上，总量达到 389 亿元。

牵头领导：王细军

牵头单位：市发改局

责任单位：各部门单位，各乡镇，光谷东国投集团、荆楚投资公司、临空建投公司、高新产业集团、市水务集团

(三) 聚焦聚力抓好向上争取。以国家实施超长期国债等新一轮稳增长政策为契机，进一步加大向上争取工作力度，推动资金争取再获新突破，为加快项目建设、扩大有效投资提供更加充足的资金保障。一是前期全速推。各乡镇各部门要提前着手、加快推进项目选址论证和用地预审意见、可研、初步设计、环评、建设用地规划许可等前期手续办理工作，不断提升项目成熟度，确保项目即时可向上申报、立刻可开工建设，尽快形成实物工作量。二是向上积极争。各乡镇各部门要带着项目、带着本子积极跑省进京，主动与相关国家部委、省厅对接，加强沟通汇报，力争上级主管部门在项目审核时能够予以更多支持和倾斜，推动更多优质项目进入中央、省规划笼子和资金盘子。确保 2024 年对上争取各类资金 100 亿元以上。

牵头领导：王细军

牵头单位：市发改局、市财政局

责任单位：各部门单位，各乡镇，光谷东国投集团、荆楚投资公司、临空建投公司、高新产业集团、市水务集团

(四) 聚焦聚力优化投资环境。坚持全生命周期服务理念，进一步增强主动服务意识，提升服务水平和质量，强化各

类要素支撑，为各类市场主体发展壮大提供优越的投资环境。一是优化审批流程。按照“流程能简则简”原则，推动“多审合一”“多证合一”“批供合一”，深入推进“一件事一次办”，进一步提升审批工作效率。针对我市重点项目，发改、资规、环保、住建等审批部门要落实集中审批联动机制，通过集中会商审批，加快推动前期手续办理，压缩手续办理时间。二是强化要素保障。持续推进高新区西北片区扩园项目和临空经济区建设，加快推进大冶绿色循环产业园建设和申报设立工作，全力做好交通、供电、供水、供气、通信网络等配套基础设施建设，为项目落地、产业发展提供更加广阔的空间。积极开展新设省级开发区或扩调区申报工作。加大建设用地指标争取力度，持续消化批而未供土地，积极处置闲置低效土地，保障项目用地需求。持续开展政银企对接活动，创新项目投融资模式，拓宽项目融资渠道，进一步缓解项目融资难、融资贵问题。积极争取能耗、生态环境容量指标，加强固定资产投资项目节能审查，把好“两高”项目源头关，优先保障高附加值、高能效重大项目。三是加快政务服务下沉。按照“应接尽接、应放尽放”要求，做好省、黄石市两级经济社会管理权限的承接工作，同时依规将有关权限下放至各乡镇，推动资源、服务、平台下沉，提升办事效率和服务水平。

牵头领导：王细军

牵头单位：市金融发展促进中心、市发改局、市政数局、市资规局、市经信局、市住建局、黄石市生态环境局大冶市分局

责任单位：各部门单位，各乡镇，光谷东国投集团、荆楚

投资公司、临空建投公司、高新产业集团、市水务集团

(五) 聚焦聚力推行绩效评价。依托全省统一的绩效平台, 严格落实投资项目绩效综合评价工作, 实现对投资项目的全生命周期管理, 提高投资效率、效益、效能。一是有序推进“三库”管理。按照目录库、储备库、实施库“三库”入库标准, 加强供需总量和结构、项目选址、要素承载力及财力等前期论证, 严格项目审核把关, 切实提高项目质量和成熟度, 更加有效支撑各项投资、争资目标。二是强化项目“两算”管理。加强对投资项目特别是政府投资项目的过程管理, 强化协同配合, 推动项目按时间节点开工、竣工、结算、决算, 按计划落实财政性资金, 尽快形成有效资产, 切实发挥好政府资金投资效益。三是扎实开展绩效“三评”。采取“共性+个性”“定性+定量”相结合的方式, 开展项目绩效评价、行业绩效评价、综合绩效评价。评价结果作为遴选优质业主单位、经济调控和下一轮项目论证入库的重要依据。2024年, 全市在省绩效平台“三库”的项目不少于1000个、计划总投资不低于3500亿元, 其中: 目录库项目不少于550个、计划总投资不低于1800亿元; 储备库项目不少于240个、计划总投资不低于1000亿元; 实施库项目不少于210个、计划总投资不低于700亿元。

牵头领导: 王细军

牵头单位: 市发改局

责任单位: 各部门单位, 各乡镇, 光谷东国投集团、荆楚投资公司、临空建投公司、高新产业集团、市水务集团

### 三、工作要求

（一）提高政治站位，统一思想认识。抓发展必须抓投资，抓投资必须抓项目。各乡镇各部门要把抓项目、扩投资作为稳增长的当务之急和增后劲的长远之策，进一步凝聚“大抓项目、狠扩投资”共识，充分认识到大抓项目、狠扩投资是县域竞争的现实需要，是百强进位的强力支撑，是转型升级的必然要求，持续掀起“大抓项目、狠扩投资”热潮。要全面落实主要领导亲自抓、分管领导具体抓、工作专班全力抓的工作格局，全力以赴扩大有效投资提质增效，确保圆满完成各项工作任务。

（二）强化协同推进，凝聚工作合力。市发改局要发挥牵头抓总工作职责，进一步加强对全市项目建设、扩大有效投资和绩效评价工作的统筹协调。各行业主管部门要落实好“管行业必须管项目、管投资”要求，立足自身职责，主动作为，勇于担当，在项目谋划、项目招引、项目论证、手续办理、资金争取、建设实施、入库投资、绩效评价等方面出实招、下功夫、把好关，汇聚起齐抓共管的强大工作合力。

（三）广泛宣传发动，营造良好氛围。在新闻媒体定期安排栏目，加大扩大有效投资行动宣传报道力度，交流各乡镇、部门经验做法，进一步提振市场信心，凝聚项目推进合力，共同营造扩大有效投资行动的浓厚氛围。要大力宣传成效明显、业绩突出的乡镇和部门，同时对工作缓慢、推进不力或因为主观原因未完成任务的及时进行曝光，努力营造大干实干的良好氛围。

（四）严格督办考核，强化结果运用。每月通报全市投资

完成及项目建设进展情况，不定期通报项目集中开工、拉练和问题交办落实情况、项目开工入库等情况。通报表扬或批评情况与年终目标责任制考核进行挂钩，对通报表扬或批评的单位分别在考核中予以加分或扣分。对项目推进、投资完成情况好的单位，推荐组织部门在评先评优、记功嘉奖、职级晋升、提拔重用等方面优先考虑；对项目交办问题解决慢、审批慢、投资完成序时进度严重滞后等工作不力的责任单位进行追责问责。

- 附件：1. 大冶市 2024 年及一季度各乡镇固定资产投资导向性计划分解表
2. 大冶市 2024 年及一季度各乡镇项目建设任务分解表
3. 大冶市 2024 年向上争取项目资金任务分解表
4. 大冶市 2024 年有效投资行动一季度“开门红”重点工作清单

## 附件 1

## 大冶市 2024 年及一季度各乡镇固定资产投资导向性计划分解表

单位：亿元

序号	单位	全年导向性计划				一季度导向性计划	
		完成投资额目标	入库投资额		完成投资额	入库投资额	
			5000 万元以上项目	5000 万元以下项目			
1	高新区	112	165	24	25	38.8	
2	临空经济区·还地桥镇	56	136	14	13	31	
3	灵乡镇	34.5	55	8	7.4	14	
4	陈贵镇	31.5	50	7	7.4	12	
5	金湖街道	22.5	40	8	3	9	
6	保安镇	23.5	35	6	5.4	8	
7	大箕铺镇	18	30	5	6	7	
8	东岳路街道	26.5	36	6	6	8	
9	金山店镇	22	35	6	6	8	
10	刘仁八镇	7.5	10	4	2.7	3	
11	殷祖镇	8.4	14	4	3	4	
12	金牛镇	8.5	14	4	2	4	
13	茗山乡	17.5	10	4	3	3	
14	东风农场管理区	0.6	-	-	-	-	
	合计	389	630	100	90	150	

## 附件 2

大冶市 2024 年及一季度各乡镇项目建设任务分解表

单位	全年新开工项目			一季度新开工项目			全年投产项目	
	个数	计划总投资 (亿元)	其中： 亿元以上项目个数	个数	计划总投资 (亿元)	其中： 亿元以上项目个数	个数	计划总投资 (亿元)
高新区	35	130	25	9	36	7	40	120
临空经济区· 还地桥镇	29	105	20	7	21	4	24	70
灵乡镇	19	53	12	5	16	4	14	40
陈贵镇	19	53	12	5	16	4	14	40
金湖街道	15	30	6	4	6	2	12	15
保安镇	13	28	6	3	4	2	12	15
金山店镇	12	13	5	3	4	2	12	20
金牛镇	9	6	2	2	1.5	1	6	5
大箕铺镇	10	8	3	2	1.5	1	6	10
东岳路街道	9	13.5	3	2	1.5	1	8	16
殷祖镇	5	3.5	2	1	1	1	4	3
刘仁八镇	5	3.5	2	1	1	1	4	3
茗山乡	5	3.5	2	1	0.5	0	4	3
东风农场管理区	-	-	-	-	-	-	-	-
合计	185	450	100	45	110	30	160	360

备注：亿元新开工项目数据以入库统计库为准。

## 附件 3

## 大冶市 2024 年向上争取项目资金任务分解表

单位：万元

序号	单位名称	2024 年导向 性计划	发改口				财政口			备注
			发改口 合计数	中央、省 预算内	国债	政策性银 行贷款	财政口 合计数	转移支付	债券资金	
	合计	1000000	639070	18570	50500	570000	360930	183430	177500	
1	市财政局	74000	0				74000	44000	30000	
2	市残联	1000	200	200			800	800		
3	市城管执法局	2200	500	500			1700	200	1500	
4	市发改局	54880	54000	4000	50000		880	880		
5	市公安局	3420	200	200			3220	220	3000	
6	黄石生态环境分局 大冶市分局	10100	200	200			9900	9900		
7	市交通运输局	12300	200	200			12100	12100		
8	市教育局	20200	200	200			20000	20000		
9	市经信局	1620	1070	570	500		550	550		
10	市科技局	1900	100	100			1800	1800		
11	市民政局	16600	100	100			16500	16500		
12	市农业农村局	12050	500	500			11550	11550		
13	市人社局	29250	100	100			29150	29150		

序号	单位名称	2024年导向性计划	发改口				财政口			备注
			发改口合计数	中央、省预算内	国债	政策性银行贷款	财政口合计数	转移支付	债券资金	
14	市商务局	900	100	100				800		
15	市水利和湖泊局	11250	5200	5200				6050		
16	市卫健局	19750	400	400				9350	10000	
17	市文旅局	2400	200	200				2200		
18	市乡村振兴局	2100	100	100				2000		
19	市医保局	1430	0					1430		
20	市应急管理局	430	100	100				330		
21	市住建局	24400	5000	5000				4400	15000	
22	市资规局	7900	200	200				7700		
23	市供销社	200	100	100				100		
24	铜绿山管委会	420	200	200				220		
25	市政数局	5100	100	100				5000	5000	
26	市审计局	1200	0					1200		审减资金
27	市水务集团	10000	0					10000	10000	
28	临空建投公司	83000	70000				70000	13000	13000	
29	高新产业集团	150000	120000				120000	30000	30000	
30	荆楚投资公司	280000	250000				250000	30000	30000	
31	光谷东投集团	160000	130000				130000	30000	30000	

## 附件 4

## 大冶市 2024 年一季度有效投资行动“开门红”重点工作清单

序号	重点任务	具体内容	牵头单位	责任单位
1	精心组织筹备重大活动	<p>计划 2 月中旬举行大冶市 2024 年一季度重大项目集中开工活动。一季度，全市开工项目 45 个（其中亿元以上项目 30 个），计划总投资 110 亿元以上。</p> <p>3 月下旬开展大冶市 2024 年一季度项目拉练活动。</p>	市发改局	高新区、临空经济区·还地桥镇、各乡镇（场）、街道，光谷东国投集团、荆楚投资公司、临空建投公司、高新产业集团
2	全力以赴推进项目建设	<p>各乡镇部门要强化节点意识，对照全年目标，列出时间表、明确责任人，不等不靠、主动对接，无缝衔接服务项目、一刻不停建设项目，确保项目建设环环相扣、压茬推进。</p> <p>要夯实项目保障，着力解决好影响项目推进的瓶颈问题，实现力量向项目集中、资源向项目集聚、政策向项目发力，确保项目早建成、早投用、早达效。</p>	市发改局	各有关部门，高新区、临空经济区·还地桥镇、各乡镇（场）、街道，光谷东国投集团、荆楚投资企业、临空建投公司、高新产业集团、市水务集团
3	强力推进项目入库投资	<p>加快推动武汉新城至黄石新港快速通道（大冶段）、绿冷智能装备制造、国家储备林等重大项目建设尽快达到形象进度要求，并积极准备好项目入库凭证资料，确保项目应入尽入。一季度，全市力争完成入库投资额 150 亿元以上。</p> <p>加强入库项目调度，严格按照统计要求报送相关资料，确保项目报数应报尽报、应认尽认。一季度，力争全市全社会固定资产投资增长 12% 以上。</p>	市发改局	各有关部门，高新区、临空经济区·还地桥镇、各乡镇（场）、街道，光谷东国投集团、荆楚投资企业、临空建投公司、高新产业集团

序号	重点任务	具体内容	牵头单位	责任单位
4	加大对上沟通衔接力度	抢抓一季度上级相关部门开展年终考核和谋划新一年工作的宝贵时机，积极上门汇报沟通，及时了解上级最新工作动态、政策导向，并争取上级部门对我市项目建设、资金争取等方面工作的认可，力求对我市相关工作给予更大支持。	市发改局	各有关部门，高新区、临空经济区·还地桥镇、各乡镇（场）、街道，光谷东国投集团、荆楚投资公司、临空建投公司、高新产业集团
5	夯实项目谋划储备	根据掌握的最新政策导向，针对性开展项目谋划储备工作，扎实推进项目前期手续办理，为资金争取提供有力支撑。全年力争新增省级重点项目10个以上。	市发改局	各有关部门，高新区、临空经济区·还地桥镇、各乡镇（场）、街道，光谷东国投集团、荆楚投资公司、临空建投公司、高新产业集团
6	扎实做好“三库”管理	按照工作要求，加强沟通协调，有序推进省绩效平台“三库”项目录入工作。同时，对录入平台的项目，各行业主管部门要履行工作职责，积极开展相关论证工作，严格把好投资项目审核关。一季度，我市在省绩效平台“三库”项目不少于850个，计划总投资不低于3100亿元。	市招商服务中心	各有关部门，高新区、临空经济区·还地桥镇、各乡镇（场）、街道，光谷东国投集团、荆楚投资公司、临空建投公司、高新产业集团

# 大冶市 2024 年服务“四上”企业行动方案

为深入学习贯彻习近平总书记关于民营企业发展的重要讲话和重要指示精神，认真落实党中央、国务院《关于促进民营经济发展壮大的意见》要求，根据黄石市新型工业化推进大会和大冶市七届人大四次会议部署安排，结合我市实际，制定本方案。

## 一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党中央、国务院决策部署，坚持“两个毫不动摇”，持续优化营商环境，深化党员干部“下基层、察民情、解民忧、暖民心”实践活动和“解难题、稳增长、促发展”企业帮扶活动，以推进“两培育、两精准、两加强、两优化、一提升”九个方面服务作为抓手，进一步提高服务“四上”企业工作效能，切实增强实体经济信心，激发投资活力，防范化解风险，巩固和增强经济回升向好态势，持续推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

## 二、主题和服务对象

（一）主题：解难题、稳增长、促发展、建新功

（二）服务对象：重点工业企业、增长点企业以及其他需要包保服务的“四上”企业及“四上”培育企业。

## 三、主要任务

（一）坚持“两培育”，促进“四上”主体规模快速壮大，

## 品牌产业发展质量有效提升

1. 开展“四上”主体培育服务。扎实有序开展“新（小）进规”进限培育。以“个转企、企转规”为目标，建立“四上”企业培育库，加强部门联动，督促指导强化精准培育，力争全年新增“四上”企业200家（其中规上工业企业60家、规模以上服务业企业20家、限额以上商贸企业90家、建筑业企业30家）。扎实有效开展企业包保服务。坚持问题导向，深入企业开展“七看七问七帮”服务活动。建立规上企业“重点库”。将40家重点企业（地面制造业）、27个重点经济增长点企业纳入市领导包保服务，力争重点经济增长点2024年实现总产值150亿元。建立规上企业“稳规库”。各属地乡镇、各包保部门落实对稳规企业走访包保服务，及时掌握企业生产经营情况，对企业生产中存在的困难问题做好精准解困帮扶，努力保障企业满负荷生产，力争单个企业全年主营业务收入达到2000万元以上。扎实有力推进“十大工业”项目建设。实施重大产业项目“绿色通道”服务，推动签约项目尽快开工、在建项目加快投产、投产项目加快达产。2024年新开工亿元以上工业项目30个以上，新竣工投产项目30个以上。〔责任单位：市统计局、市经信局、市发改局、市商务局、市住建局，高新区、临空经济区·还地桥镇、各乡镇（场）、街道（以下简称各乡镇）〕

2. 开展品牌提质培育服务。打造优质品牌企业。2024年力争新增省级专精特新中小企业20家、制造业单项冠军企业6家，重点培养“潜在独角兽”和“独角兽”企业2家，培育

“瞪羚”企业8家，科技型中小企业数量达到750家，完成高新技术企业申报150家，力争高新技术企业达到360家。支持鼓励民营企业争创湖北民营企业百强企业和制造业百强企业。提升企业创新能力。组织实施“揭榜挂帅”科技重大专项行动，全年组织实施科技研发项目10项。强化科创平台建设，支持创新平台提档升级，持续实施“十大创新平台”项目，力争认定省级创新创业平台6个。加深校地合作，组织开展专场产学研对接活动3场，新增产学研合作企业15家。推动技改提质节能减排。大力实施新一轮高层次“技改提能、制造焕新”三年跃升行动，完成工业技改项目30个以上，推广技改诊断，引导和支持工业企业通过技改节能减排降碳，全面提升绿色制造水平，引导建设一批绿色工厂、绿色工业园区和绿色供应链管理企业。加快建设5G基站，2024年全市新增5G基站200个，加快打造一批数字车间、智能工厂和5G全连接工厂标杆。完成30家中小企业数字化改造，新增省级以上各类示范企业5家以上。（责任单位：市科技局、市经信局）

## （二）坚持“两精准”，促进金融政策落地落实，稳岗留工培训有序开展

1. 开展金融帮扶精准服务。创新普惠金融产品。协调银行业机构积极宣传推介最新金融产品，持续推广扩大科创贷、银税贷、专精特新贷等金融产品应用，力争2024年全市银行业机构各项贷款余额达到800亿元，全年新增贷款增幅超过15%。搭建银企对接平台。加快开展“金融早春行”活动，加大银企对接力度，组织全市金融机构及各类企业开展多元化多

层次的“政银企”活动，拓宽企业融资渠道。推广落实应急转贷纾困政策，为符合条件企业提供短期资金融通服务。充分发挥鄂东产业基金投资引导作用，支持全市优质中小企业开展股权融资，助推企业发展壮大。推动重点企业上市挂牌。加大“金种子”服务。2024年重点加大迪峰、融通高科、劲佳包装等5家省级“金种子企业”上市服务力度，积极向省金融局、省证监局争取支持，协调解决企业在报辅、报会、上市过程中遇到的困难和问题，确保实现“保一争二”。加大“银种子”培育。重点加大对瑞信科技、实美科技、徐风环保等20家“银种子”培育，加快晋升“金种子”序列。继续选择符合条件的企业进行辅导，实现在北交所上市。继续支持国有平台公司在全国范围内选择已上市企业或拟上市企业进行参股或控股，2024年末我市每家国有平台公司至少要参股或控股一家境内已上市企业或我市“金种子”企业。（责任单位：市财政局、市金融发展促进中心、光谷东国投集团、荆楚投资公司、高新产业集团、临空建投公司、市中小企业融资担保公司、人行大冶市支行、黄石银保监分局大冶监管组）

2. 开展用工招才精准服务。稳岗留工用工服务。实施失业保险稳岗返还政策。鼓励企业吸纳招用毕业年度或离校2年内未就业高校毕业生、登记失业的16~24岁青年、签订1年以上劳动合同并按规定缴纳社会保险费的人员就业。常态化开展招聘活动。通过大冶就业APP、抖音直播和现场招聘等形式，线上、线下同步发布招聘信息，并根据岗位要求、求职者自身意向进行岗位选择、求职登记，促进人才回流和用工储备，助

力我市企业稳岗留工。招才引智服务。大力开展“智汇大冶高校行”校园招聘、“启梦大冶”大学生来冶访企拓岗等各类活动，用足用好大冶湖高新区大学科技园和大冶（武汉）离岸科创中心等资源优势，深入推进政校企合作，积极争取“专业人才智汇基层”“校企共享计划”等各类人才资源，助力企业科技创新发展。（责任单位：市委组织部、市人社局、市科技局）

### （三）坚持“两加强”，促进要素保障应保尽保，产业链“五链”融合高效发展

1. 加强生产要素保障服务。用电方面。持续落实城市及农村地区160千伏安及以下小微企业用户用电报装“零投资”政策。及时解决企业反映的供电公司所属产权设备的安全隐患，确保高峰季电力供应安全有序。用气方面。持续采取更加有力的措施，确保天然气冬春稳供，满足工业企业连续生产对能源的需求。用水方面。保障工业园区企业用水水质水压，全力满足新投产项目用水需求。在规划建设用地范围内，实行建筑区划红线外首次用水报装“零费用”接入。用地方面。继续实施新批工业用地“标准地”出让和工业用地租赁、弹性出让制度；推行“云上供地”，实现拿地即开工；严格规范行政处罚，慎用处罚措施。完善工业用地供给制度，提高土地报批和林地报批效率，优先保障重点企业、重点项目、重点园区建设用地。通信方面。协调电信、移动、联通三家通信公司，加强乡镇园区通信信号覆盖和设施维护，保障园区内企业所需信号畅通。（责任单位：市经信局、市资规局、市供电公司、华润燃气公司、市水务集团）

2. 加强产业链融合提升服务。推动五链融合提升。推动产业链与创新链、人才链、供应链、金融链紧密高效融合。重点针对制约产业链发展的短板弱项，全方位整合优势资源，组织实施联合攻关，以提升自主创新能力。以人才链赋能产业链，对接企业人才需求，进一步完善人才激励、服务、流动和使用制度。鼓励国有平台公司加强与本地企业的供应链金融合作；畅通产销对接渠道，积极组织开展各行业产销（需）对接活动。开展重点产业链金融支持工作，实行“一链一策”，逐步建强金融链，支撑产业链效能整体提升。落实精准招商。“五链”融合工作牵头单位要进一步完善我市产业招商地图，成立产业链招商专班，锚定重点招商区域和目标企业，围绕产业链薄弱领域，着力引进一批延链、补链、强链项目，加速实现“五链”融合高效发展，进一步推动新型工业化飞速发展、全面提升，加快打造全国先进制造业基地。（责任单位：十大重点产业链牵头单位、市委组织部、市金融发展促进中心、市招商服务中心、市科技局）

（四）坚持“两优化”，促进惠企服务更加精细化、营商环境更加规范化

1. 优化惠企政策宣传服务。持续开展政策宣传。依托“惠企一站通”“惠企E站服务平台”，扎实做好各级惠企政策宣传，督促各相关行业管理部门细化落实。通过惠企政策大讲堂、小视频等形式，精准解读惠企政策，提高政策知晓率和执行度，持续推进惠企政策“无申请兑现”，免申即享。持续落实降成本。推动税费优惠政策直达快享，落实《税费政策精准推送

工作规范》，确保中小微企业对税费优惠政策尽知尽享、尽减尽免。开展“税直达”试点，精准响应企业诉求。拓展并畅通12366纳税缴费服务热线等投诉举报渠道，与12345公共服务热线深度融合，实现税费诉求“一键响应”，对征收“过头税费”行为发现一起严肃查处一起。持续落实清欠减负。积极做好清理拖欠中小企业账款工作，加大防范和化解拖欠中小企业账款工作力度，对无分歧欠款要及时清偿，严防新增拖欠。（责任单位：市政数局、市财政局、市税务局、市发改局、市经信局）

2. 优化企业法治护航服务。持续开展企业平安法治建设，以提升平安建设群众安全感工作为着力点，全力为企业提供更加优质高效的法治化服务与保障。持续深化法治护航机制。政法机关涉企重大事项（案件）会商研判机制，及时会商研判涉企重大执法司法活动、重要案件、疑难复杂涉企信访问题；公安机关实行严打涉企违法犯罪机制和警企联系常态化运行机制，加强对涉企经济犯罪案件的执法监管，推进规范执法；检察机关持续推进涉案企业合规工作，落实“依法可适用合规监管整改的都要用”的要求，稳步扩大“合规监管”模式适用力度和比例；审判机关依托商事纠纷“共享法庭”，实现诉前、诉中、诉后一站式诉讼服务；依法快速审理简单案件，提高案件审理效率；不断深化办理破产“府院联动”大冶模式，实现破产企业、相关涉案主体信息“一网通查”；司法行政机关大力推行规范柔性执法，充分发挥行政执法监督职能，严肃查处未经法定程序要求市场主体普遍停产停业的行政行为，坚

决整治“一刀切”“运动式”执法。建立健全全市行政裁量权基准制度，规范行政裁量权行使，探索给予合理的执法“观察期”，优先采取教育提醒、劝导示范、警示告诫、行政提示、行政指导、行政约谈等柔性执法方式；常态化为民营企业开展“法治体检”等法律服务活动。持续深化部门统筹督办。进一步加大统筹协调督办力度，推动政法各部门不断规范审慎办理涉企案件，依法维护企业和企业家合法权益，扎实推进政法机关涉企审批服务改革，为企业发展提供更加优质高效的法治服务。（责任单位：市委政法委、市公安局、市法院、市检察院、市司法局、市信访局）

3. 提升环保服务效能。提升服务指导水平。加大企业专业指导服务，让企业自觉守法，提升环保意识。加强企业环境保护法律法规宣传，指导企业规范环境管理，积极落实企业轻微违法免于处罚有关规定，及时为企业办理信用修复手续。提升监管执法效能。建立健全信息共享，运用好市大数据平台，加强与其他相关部门的协作，积极推进“双随机一公开”监管、信用监管、大数据监管、“告知承诺+事中事后监管”等新型监管方式。优化环保监管方式，进一步落实企业生态环境审批监管职责。落实环保“三同时”和环保设施运行运用。（责任单位：黄石市生态环境局大冶市分局）

#### **四、保障措施**

（一）强化组织领导。服务“四上”企业行动由市委政法委总牵头，统筹协调和督促检查全市服务“四上”企业行动的开展，办公室设在市经信局，实行双办公室主任制，由市委政

法委、市经信局主要负责人任办公室主任。市发改局、市经信局、市商务局、市住建局、市交通运输局、市文旅局、市农业农村局分别包保工业、批零住餐等服务业、建筑业、交通运输业、文化旅游业、农业等行业企业，定期召开本领域企业座谈会。

（二）深化包保服务。市“四大家”领导包保联系重点企业，每年调度包保企业不少于2次，每名市领导要明确联络员，负责做好包保企业的协调联络、问题收集、协调解决、信息报送等工作。市直部门每季度现场调研包保企业不少于1次，各乡镇要落实常态化走访服务企业机制，实现党员干部包保服务“四上”企业全覆盖。

（三）优化协调解决。市服务“四上”企业办将根据收集的企业问题进行汇总分类，并交办至相关部门解决，企业问题涉及部门收到交办函后，在5个工作日内进行回复。同时按照“谁承办、谁负责、谁反馈”原则，由承办部门按时限要求向企业反馈办理结果，暂时没有结果的反馈办理进度，争取企业理解。跨乡镇、跨部门的疑难问题，服务企业办将组织相关部门单位召开专题会议协调解决。建立重点企业专题会推进机制。对重点企业涉及市级层面的重大问题，及时提请市委、市政府研究解决。

（四）细化考核督办。市服务“四上”企业办每半年统计一次市领导联系服务企业情况，每季度对各乡镇、各部门协调办理企业问题情况进行通报。各乡镇各包保部门根据工作提示及时向市服务“四上”企业办报送问题协调解决清单及工作进展、经验做法、问题建议等。对各乡镇及各部门协调办理企业

问题情况开展督促检查，对发现的问题推动整改。严格落实中央八项规定及其实施细则精神，不得给基层和企业增加负担。

- 附件：
1. 大冶市领导联系重点企业安排表
  2. 大冶市直部门包保重点企业安排表
  3. 乡镇包保“四上”企业安排表
  4. 2024年服务企业行动问题收集表
  5. 2024年全年及一季度新增“四上”企业预期目标分解表
  6. 大冶市2024年服务“四上”企业行动一季度“开门红”重点工作清单